



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

NÚM.	NOMBRE DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	CALENDARIZACIÓN												COMENTARIO
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1 REVISIÓN Y FISCALIZACIÓN SUPERIOR																
Ejercicio 2024																
1	Recepción de Cuenta Pública	Cuenta Pública	107	107	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Planeación y Programación de Auditoría a la Cuenta Pública	Cédula	422	83	219	60	60	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Análisis de Información y Ejecución de Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Fuente de Financiamiento-Programa-Función-Servicio	988	563	305	60	60	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Emisión de Cédulas de Resultados - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Cédula de Resultados	1128	116	682	170	160	0	0	0	0	0	0	0	0	
5	Notificación de Cédulas de Resultados - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Oficio y Cédula	1128	116	142	710	160	0	0	0	0	0	0	0	0	
6	Recepción de Propuesta de Solventación - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Oficio y Anexo de Propuesta	1171	43	116	142	710	160	0	0	0	0	0	0	0	
7	Análisis y Emisión de Resultados de Solventación	Cédula de Resultados	1191	20	43	116	682	170	160	0	0	0	0	0	0	
8	Notificación de Resultados de Solventación	Oficio y Cédula	1191	20	43	116	142	710	160	0	0	0	0	0	0	
9	Informe Individual de la Cuenta Pública	Informe	107	0	0	0	0	33	32	42	0	0	0	0	0	
10	Expediente de la Revisión y Fiscalización Superior de la Cuenta Pública del Ejercicio	Expediente	172	0	0	0	0	0	0	62	78	32	0	0	0	

Handwritten signatures and marks in blue ink at the bottom of the page.



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

NÚM.	NOMBRE DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	CALENDARIZACIÓN												COMENTARIO
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Ejercicio 2025																
11	Recepción de Cuenta Pública	Cuenta Pública	318	0	0	0	106	0	0	106	0	0	106	0	0	
12	Planeación y Programación de Auditoría a la Cuenta Pública	Cédula de la Muestra	310	0	0	0	0	0	0	0	185	21	71	32	1	
13	Análisis de Información y Ejecución de Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Fuente de Financiamiento	245	0	0	0	0	0	0	0	185	0	30	30	0	
14	Emisión de Cédulas de Resultados - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Cédula de Resultados	195	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62	67	66	
15	Notificación de Cédulas de Resultados - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Oficio y Cédula	195	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	97	
16	Recepción de Propuesta de Solventación - Auditoría de Cumplimiento Financiero / Desempeño	Oficio y Anexo de Propuesta	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	
17	Análisis y Emisión de Resultados de Solventación	Cédula de Resultados	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	
18	Notificación de Resultados de Solventación	Oficio y Cédula	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
19	Informe Individual de la Cuenta Pública	Informe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20	Expediente de la Revisión y Fiscalización Superior de la Cuenta Pública	Expediente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
II OTRAS FUNCIONES INSTITUCIONALES																
21	Programa de Pruebas de Calidad de Obras Públicas	Acciones	1404	175	176	173	173	170	1	1	152	146	116	83	38	
22	Evaluación de la Armonización Contable (SEVAC)	Evaluación	376	0	33	40	60	1	40	0	1	100	0	1	100	
23	Procedimiento de Entrega-recepción	Acta	8	1	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	

2 de 5



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

NÚM.	NOMBRE DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	CALENDARIZACIÓN												COMENTARIO
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
III SEGUIMIENTO A INFORMES INDIVIDUALES																
24	Turnar los expedientes de las observaciones administrativas no solventadas a los Órganos Internos de Control, para la imposición de sanciones que correspondan.	Oficios	157	0	63	1	0	0	1	0	0	1	50	40	1	
25	Integrar y remitir los expedientes de las observaciones de probable daño patrimonial no solventadas por los entes fiscalizables, a efecto de que se tramiten los procedimientos de responsabilidad correspondientes.	Expediente	164	9	0	75	10	0	0	0	0	0	0	65	5	
26	Revisar, analizar y evaluar la documentación que ingresen los entes fiscalizables, para aclarar las observaciones de probable daño patrimonial, y emitir los resultados.	Documento (Opinión Técnica)	180	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
27	Atender los requerimientos de información que realicen las autoridades en materia penal y/o administrativa	Documento	36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
IV INVESTIGACIÓN Y SUBSTANCIACIÓN DE PROCEDIMIENTOS DE RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA																
28	Inicio de Investigaciones derivadas de Auditoría	Expediente	119	4	9	11	11	12	12	11	10	9	10	10	10	
29	Actos de Investigación	Actos	680	51	52	52	52	53	58	58	58	63	63	63	57	
30	Determinación y Calificación de Faltas Administrativas	Resolución	80	6	7	7	7	7	7	6	7	7	7	6	6	
31	Informe de Presunta Responsabilidad Administrativa.	Informe	20	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	
32	Admisión de Informes de Presunta Responsabilidad Administrativa (Inicio de Procedimiento)	Acuerdo	18	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	
33	Emplazamiento de Presuntos Responsables dentro del Expediente del Procedimiento de Responsabilidad Administrativa	Oficio	72	8	4	8	4	8	4	8	4	8	4	8	4	
34	Celebración de Audiencias	Acta de Audiencia	18	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

NÚM.	NOMBRE DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	CALENDARIZACIÓN												COMENTARIO
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
35	Integración y Remisión al Tribunal de Justicia Administrativa del Expediente de Procedimiento de Responsabilidad Administrativa	Expediente	18	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	
V ASUNTOS JURÍDICOS																
36	Procedimiento Administrativo Resolución para la Imposición de Multas	Expediente	77	0	6	11	18	6	4	4	4	11	5	4	4	
37	Asuntos Penales	Denuncia	26	0	4	6	2	6	3	0	1	1	1	1	1	
38	Medios de Defensa Interpuestos por Presuntos Responsables	Expediente	20	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	3	3	
39	Procedimientos y Demandas en Materia Laboral	Expediente	4	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1	
40	Apoyos, Requerimientos, Notificaciones y Asesoría Legal	Acción	579	38	33	43	67	42	74	62	49	43	73	33	22	
VI COORDINACIÓN Y DESARROLLO INTERINSTITUCIONAL																
41	Seguimiento y Evaluación al Plan Estratégico del OFS	Informe	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.5	0.5	1	
42	Elaboración y Seguimiento del Programa Operativo Anual Institucional	Reporte	13	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
43	Coordinar la integración del Programa Anual de Auditorías	Reporte	3	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	
44	Elaborar y Desarrollar Programa de Capacitación Institucional	Programa	2	0	0.1	0.1	0.1	1.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0	
45	Elaborar Informes Anual y General de los resultados de la fiscalización.	Informe	2	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	
46	Coordinar las relaciones interinstitucionales con la ASF, EFS, ASOFIS, SNF, SAETLAX	Reunión	13	0	0	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	
47	Desarrollo e implementación de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC's)	Sistemas / Plataformas	14	1.2	0.9	1.1	1.3	1.8	1.8	1.8	1.3	1.3	0.3	0.7	0.7	
48	Dar trámite a solicitudes de información a través de la Plataforma Nacional de Transparencia y otros medios.	Expediente	98	5	3	7	17	14	19	3	5	3	8	8	6	

Handwritten signatures and marks in blue ink at the bottom of the page, including a large signature on the right and several smaller ones on the left.



ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

NÚM.	NOMBRE DE LA META	UNIDAD DE MEDIDA	META 2025	CALENDARIZACIÓN												COMENTARIO
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
VII GESTIÓN, CONTROL Y RENDICIÓN DE CUENTAS																
49	Mecanismos de Prevención.	Proceso	17	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	1	1	
50	Mecanismos de Gestión Administrativa	Reporte	296	214	7	7	7	8	8	8	7	7	7	8	8	
51	Mecanismos de control	Reporte	75	7	7	6	6	6	6	6	7	6	6	6	6	
52	Rendición de Cuentas Públicas y Transparencia	Reporte	60	7	4	4	7	4	4	6	4	5	6	5	4	
53	Responsabilidades Administrativas.	Expediente	8	0	1	1	0	2	1	0	1		1	0	0	

Formularon

C.P. Odilia Cruzmatzi Bautista
Directora de Auditoría a Entes Estatales

Lic. Jesús Huerta Ortega
Director de Asunto Jurídico

C.P. Héctor Escobar Pluma
Titular de la Dirección Técnica

Lic. Noemí Noppal González
Titular de la Unidad de Investigación

Mtra. Tomasa Marisela Flores Rosas
Titular de la Unidad de Auditoría al Desempeño

Lic. Michel Hernández Méndez
Titular del Órgano Interno de Control

Lic. Angélica Juárez Castillo
Directora de Auditoría a Entes Municipales

C.P. Diana Galán Manóatl
Directora Administrativa

C.P. Karina Vianey Cabrera García
Titular de la Unidad de Seguimiento

Lic. Abdiel Cristóbal Reyes
Titular de la Unidad de Substanciación

Arq. Miguel Castillo García
Coordinador del Laboratorio de Obra Pública

Coordinó y Revisó

C.P. Héctor Escobar Pluma
Titular de la Dirección Técnica

Autorizó

Lic. Arturo Lucio Salas Miguela
Auditor Superior del Órgano de Fiscalización Superior del Congreso del Estado de Tlaxcala

CONGRESO DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO
DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
TLAXCALA
ÓRGANO DE FISCALIZACIÓN SUPERIOR